

# PHƯƠNG PHÁP TIẾP CẬN TỒN THẤT SẢN XUẤT TẠI ĐIỂM 0

## - Ứng dụng các công cụ cải tiến kiểu Nhật -

Khóa học cung cấp cho học viên các phương pháp thực tiễn nhằm ứng dụng các hoạt động “Cải tiến thao tác, cải tiến thiết bị, quản lý hiện trường” tại nơi làm việc.

### GIẢNG VIÊN

#### Ông Yasuhiro Hirata

- Chuyên gia tư vấn của Excel International.

- Nhiều kinh nghiệm giảng dạy và tư vấn

về quản lý sản xuất, 5S, cải tiến hiện trường, cải tiến sản xuất... tại nhiều nước như: Indonesia, Malaysia, Trung Quốc...

- Chuyên gia giảng dạy, tư vấn cho các trung tâm phát triển nguồn nhân lực tại Việt Nam, Lào, Campuchia,...

- Gần 40 năm kinh nghiệm làm việc tại Panasonic: trưởng phòng kế hoạch dự án, quản lý hệ thống sản xuất, kỹ thuật, từ các nhà máy tại Trung Quốc, Đông Nam Á,...



### ĐỐI TƯỢNG

Quản lý nhà máy, Cán bộ quản lý quản lý trung gian, nhân viên làm việc tại hiện trường sản xuất và các cá nhân có quan tâm.

### NỘI DUNG

	Đề mục	Nội dung
Ngày 1	Nâng cao năng lực hiện trường	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Đổi mới sản xuất: sự cần thiết của cải tiến, nhiệm vụ tại hiện trường.</li> <li>• Định nghĩa: năng lực hiện trường, các vấn đề tại hiện trường, nâng cao động lực làm việc.</li> <li>• 3 điểm mấu chốt trong việc nâng cao năng suất</li> </ul>
	Các phương pháp cụ thể nhằm nâng cao năng suất và đạt tồn thất sản xuất tại mức 0: <b><u>Phương pháp 1:</u></b> * Cải tiến công suất thông qua quản lý báo cáo hàng ngày	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cơ cấu, mục đích quản lý báo cáo hàng ngày</li> <li>• Công cụ quản lý công đoạn và tình hình sản xuất trong ngày</li> <li>• Phương thức tính toán số liệu báo cáo</li> <li>• Bài tập ứng dụng</li> </ul>
Ngày 2	<b><u>Phương pháp 2:</u></b> * Nâng cao năng suất thông qua cải tiến lãng phí thao tác	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tìm hiểu về lãng phí</li> <li>• Cách phát hiện tồn thất</li> </ul>
	- 7 bước cải tiến	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Triệt để thực hiện 2S, phân tích hiện trạng</li> <li>• Cải tiến dụng cụ gá lắp, cải tiến thao tác bằng phương pháp ECRS.</li> <li>• Cải tiến động tác</li> <li>• Phân loại lãng phí theo Therblig</li> <li>• Cải tiến cân bằng chuyền, cải tiến tiêu chuẩn.</li> <li>• Bài tập ứng dụng: 7 bước cải tiến theo VTR</li> </ul>
Ngày 3	<b><u>Phương pháp 3:</u></b> * Nâng cao năng suất thông qua cải tiến thiết bị	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nguyên nhân của tình trạng không phù hợp</li> <li>• Nguyên lý, nguyên tắc trong sản xuất</li> <li>• Bài tập ứng dụng</li> </ul>
	- Cải tiến việc phát sinh sự cố - Cải tiến chu kỳ ngừng ngắn	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nguyên nhân gây ra sự cố, 5 bước đưa sự cố về mức 0.</li> <li>• Quản lý linh kiện dự bị</li> <li>• Phân tích dữ liệu</li> <li>• Phân tích cơ chế hiện tượng không phù hợp, đối sách hàng ngày.</li> <li>• Phân tích nguyên nhân thông qua biểu mẫu tam hiện, nhị nguyên.</li> <li>• Bài tập ứng dụng</li> </ul>

### THỜI LƯỢNG

5, 6 & 7/11/2015 (3 ngày)

Sáng: 9:00 ~ 12:00

Chiều: 13:30 ~ 16:30

### PHÍ ĐÀO TẠO

2.400.000 VNĐ/người

(bao gồm tài liệu, ăn nhẹ giữa buổi)

### NGÔN NGỮ

Tiếng Nhật có phiên dịch sang tiếng Việt

### LIÊN HỆ

Ms.Hà, Ms.Trúc, Mr. Đức

Tel: (08) 3512 2151

Fax: (08) 3512 2150

Email: bc@vjcccmc.org.vn

Web: www.vjcccmc.org.vn

### ĐỊA ĐIỂM

PHÒNG ĐÀ NẴNG, TÒA NHÀ VJCC  
SỐ 15, ĐƯỜNG D5, P.25, Q. BÌNH THẠNH

**PHIẾU ĐĂNG KÝ**

Công ty: .....

Địa chỉ: .....

Ngành nghề SXKD: .....

Tel: ..... Fax: ..... Email: .....

Người liên hệ: ..... Chức vụ: .....

Học viên tham dự khóa học BC 04-1516:

1.  Ông/  Bà: ..... Ngày sinh: .....

Chức vụ: .....

2.  Ông/  Bà: ..... Ngày sinh: .....

Chức vụ: .....

3.  Ông/  Bà: ..... Ngày sinh: .....

Chức vụ: .....

**THÔNG TIN LIÊN HỆ**

Để đăng ký, xin Quý vị vui lòng:

1. Điền đầy đủ thông tin vào Phiếu đăng ký và gửi email hoặc fax đến VJCC (giữ chỗ tạm thời)
2. Hoàn thành thủ tục đóng học phí trực tiếp tại VJCC hoặc chuyển khoản (đăng ký chính thức).
3. Thông tin Tài khoản:
  - Tên TK: **Trung tâm hợp tác Nguồn Nhân lực Việt Nam - Nhật Bản HCM.**
  - Số tài khoản: **018.100.0140854**
  - Ngân hàng: Vietcombank Chi nhánh Đông Sài Gòn

**Chi tiết xin liên hệ Ms. Hà / Mr. Đức / Ms. Trúc**

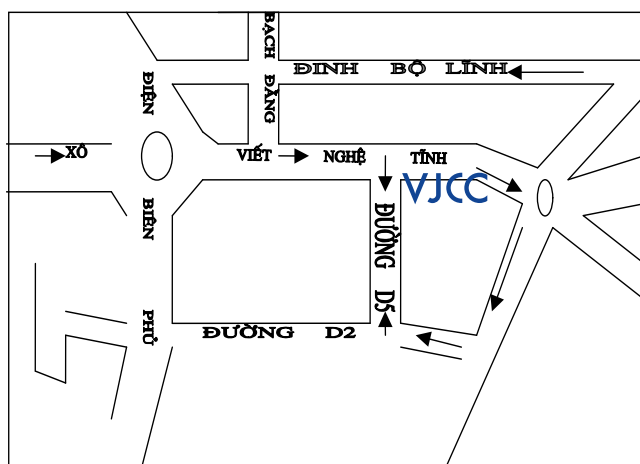
**Tel: 08-3512-2151 Fax 08-3512-2150**

**Email: bc@vjchcmc.org.vn**

**Số 15 đường D5, P.25, Bình Thạnh, TP. HCM.**

**Website: www.vjchcmc.org.vn**

**SƠ ĐỒ ĐƯỜNG ĐI**



**Lưu ý:**  
VJCC nằm trong khuôn viên trường  
ĐH Ngoại thương - Cơ sở 2