

# TỐI ƯU HÓA PHƯƠNG PHÁP QUẢN LÝ HÀNG TỒN KHO

- Thông qua các ví dụ thực tế về hoạt động cải tiến, học viên có thể tham khảo và ứng dụng vào công tác quản lý tồn kho tại doanh nghiệp mình.
- Hướng dẫn phương pháp quản lý tồn kho chính xác và hiệu quả nhất, chia sẻ kỹ năng nâng cao năng lực quản lý cho các cán bộ nhân viên hiện trường sản xuất.
- Hướng dẫn phương thức cắt giảm tồn kho, định mức tồn kho thích hợp nhằm mang lại hiệu quả kinh tế, góp phần đưa doanh nghiệp phát triển vững mạnh.

## ĐỐI TƯỢNG

Cán bộ nhân viên quản lý sản xuất, điều phối sản xuất, cung ứng nguyên vật liệu, quản lý kho; nhân viên phụ trách đặt hàng và các cá nhân có quan tâm.

## GIẢNG VIÊN

### Ông Iwase Akio

- Chuyên gia của JICA



Trên 30 năm kinh nghiệm làm việc cho tập đoàn Panasonic ở các lĩnh vực:  
- Giám đốc nghiên cứu và phát triển của

Panasonic Malaysia.

- Giám đốc điều hành phụ trách mảng sản xuất và lập kế hoạch kinh doanh của Panasonic Electronic Component Thai.

- Chuyên gia tư vấn của Panasonic Excel International.

## NỘI DUNG

	Đề tài	Nội dung
Ngày 01	Tầm quan trọng và lợi ích của quản lý tồn kho	<ul style="list-style-type: none"> <li>Giới thiệu công ty điển hình thực hiện cắt giảm tồn kho thành công.</li> <li>Khái niệm về tồn kho và quản lý tồn kho; Vai trò của người quản lý.</li> </ul>
	Phương pháp cân bằng Cung - Cầu. Thảo luận nhóm	<ul style="list-style-type: none"> <li>Các mối tương quan bên trong, ngoài doanh nghiệp với quản lý tồn kho.</li> <li>Thảo luận về hoạt động quản lý tồn kho của doanh nghiệp học viên.</li> </ul>
Ngày 02	Tồn kho và quản lý tài chính. Ví dụ thực tế về quản lý tồn kho.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kiểm kê, đánh giá giá trị tồn kho, mối liên quan với hoạt động kiểm toán.</li> <li>Nguyên tắc quản lý: Sàng lọc, sắp xếp, lead-time, phương pháp điều phối, bình chuẩn hóa sản xuất, kiểm kê và đánh giá.</li> </ul>
	Quản lý kho và 5S	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vai trò của kho (kho nguyên liệu, kho thành phẩm)</li> <li>Quản lý độ chính xác bằng 5S, quản lý vị trí.</li> <li>Các ví dụ về ý tưởng quản lý theo phương thức Nhập trước Xuất trước</li> <li>Đối sách cho vấn đề thiếu hàng</li> </ul>
Ngày 03	Ví dụ thực tế về cắt giảm tồn kho	<ul style="list-style-type: none"> <li>Phương thức Double Bin; Hệ thống Cock</li> <li>Đồng bộ giữa quản lý sản xuất và quản lý tồn kho.</li> <li>Đặt hàng mang tính kinh tế, cắt giảm tồn bán thành phẩm, tồn kho an toàn.</li> </ul>
	Thảo luận nhóm Giải đáp thắc mắc và tổng kết.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Giảm thiểu nguy cơ trong quản lý tồn kho</li> <li>Lập phương án giải quyết vấn đề trong quản lý tồn kho của công ty học viên.</li> </ul>

## THỜI GIAN

Ngày **16, 17 & 18/01/2018** (3 ngày)

Sáng : 9:00 - 12:00

Chiều : 13:30 - 16:30

## HỌC PHÍ

**2.800.000 VND/người**

(bao gồm chi phí tài liệu và ăn nhẹ giữa giờ)

## NGÔN NGỮ

Tiếng Nhật có phiên dịch sang tiếng Việt.

## LIÊN HỆ

**Mr. Đức**

Tel: (028) 3512 2151

Fax: (028) 3512 2150

Email: bc@vjcc-hcmc.org.vn

Web: www.vjcc-hcmc.org.vn

## ĐỊA ĐIỂM

Phòng Đa năng, Tòa nhà VJCC-HCMC

Số 15, đường D5, P.25, Q. Bình Thạnh

## PHIẾU ĐĂNG KÝ

Công ty: .....  
Địa chỉ: .....  
Ngành nghề SXKD: .....  
Tel: ..... Fax: ..... Email: .....  
Người liên hệ: ..... Chức vụ: .....

Học viên tham dự khóa học BC 08-1718:

- Ông/  Bà: ..... Ngày sinh: .....  
Chức vụ: .....
- Ông/  Bà: ..... Ngày sinh: .....  
Chức vụ: .....
- Ông/  Bà: ..... Ngày sinh: .....  
Chức vụ: .....

## THÔNG TIN LIÊN HỆ

Đề đăng ký, xin Quý vị vui lòng:

- Điền đầy đủ thông tin vào Phiếu đăng ký và gửi email hoặc fax đến VJCC (giữ chỗ tạm thời)
- Hoàn thành thủ tục đóng học phí trực tiếp tại VJCC hoặc chuyển khoản (đăng ký chính thức).
- Thông tin Tài khoản:
  - Tên TK: **Phân viện Phát triển Nguồn Nhân lực Việt Nam - Nhật Bản tại TP.HCM.**
  - Số tài khoản: **1661 00000 24150**
  - Ngân hàng: **Ngân hàng TMCP Đầu tư và phát triển Việt Nam (BIDV)**

**Chi nhánh Thủ Thiêm**

Chi tiết xin liên hệ : Mr. Đức

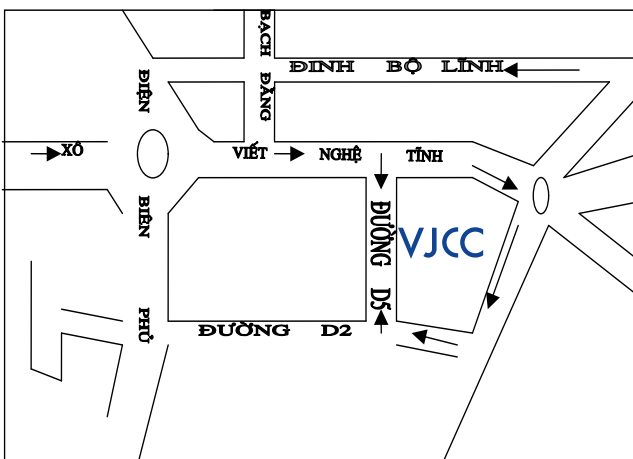
Tel: 028-3512-2151 Fax 028-3512-2150

Email: [bc@vjcccmc.org.vn](mailto:bc@vjcccmc.org.vn)

Số 15 đường D5, P.25, Q.Bình Thạnh, TP. HCM.

Website: [www.vjcccmc.org.vn](http://www.vjcccmc.org.vn)

## SƠ ĐỒ ĐƯỜNG ĐI



- **Lưu ý:**  
VJCC nằm trong khuôn viên trường  
ĐH Ngoại thương - Cơ sở 2