

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

# CẮT GIẢM LÃNG PHÍ VÀ CẢI TIẾN BỐ TRÍ NHÀ XƯỞNG

## MỤC TIÊU

- . Phát hiện và loại bỏ lãng phí tại hiện trường sản xuất
- . Cải tiến cách bố trí nhà xưởng, tạo ra dây chuyền sản xuất hiệu quả
- . Hướng dẫn thao tác làm việc chuyên nghiệp

## GIẢNG VIÊN



**Ông Tsuyoshi SHIMIZU**  
– Chuyên gia JICA

Hơn 40 năm kinh nghiệm làm việc cho tập đoàn Matsushita (Panasonic) ở nhiều cương vị:

Giám đốc kinh doanh, Giám đốc nhà máy sản xuất bộ phận màn hình CRT (Cathode - Ray Tube).

Nguyên Giám đốc điều hành của Matsushita (Panasonic) tại Malaysia.

Nguyên Giám đốc Học viện Matsushita

## THỜI GIAN

**12, 13 & 14/ 4/2016 (3 ngày)**

Sáng : 9:00 ~ 12:00

Chiều : 13:30 ~ 16:30

## HỌC PHÍ

**2.400.000 VNĐ** (bao gồm tài liệu, ăn nhẹ giữa giờ)

## LIÊN HỆ

**Ms. Trúc, Mr. Đức, Ms. Hà**

Tel: (08) 3512 2151

Fax: (08) 3512 2150

Email: [bc@vjcccmc.org.vn](mailto:bc@vjcccmc.org.vn)

Web: [www.vjcccmc.org.vn](http://www.vjcccmc.org.vn)

## ĐỐI TƯỢNG

Giám đốc nhà máy, quản lý sản xuất, quản lý cấp trung tại hiện trường sản xuất và các cá nhân có quan tâm.

## NỘI DUNG

|         | Chủ đề  | Nội dung   |
|---------|---|--|
| Ngày 01 | <b>Bản chất của việc chế tạo sản phẩm<br/>Phương pháp phát hiện lãng phí<br/>Phương pháp phân tích thao tác</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sản xuất sản phẩm cần thiết , tại thời điểm cần thiết , với số lượng cần thiết</li> <li>• Thao tác hiệu quả và thao tác thừa trong sản xuất</li> <li>• Cách phân tích thời gian thao tác</li> <li>• Ứng dụng nguyên tắc tiết kiệm động tác</li> </ul>   |
| Ngày 02 | <b>Phương pháp phân tích công đoạn<br/>Phương pháp cải tiến bố trí</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Phân tích sơ đồ dòng chảy công đoạn</li> <li>• Phân tích sơ đồ Người –Máy</li> <li>• Phân tích quá trình gia công</li> <li>• Phân tích bố trí, lý luận về điểm hạn chế TOC (Theory of Constraints)</li> <li>• Điểm nút cổ chai và phương pháp cải tiến</li> <li>• Năng lực cải tiến hiện trường (năng lực phân tích, năng lực thiết kế, năng lực thực tiễn)</li> <li>• Điểm tiếp cận tại hiện trường</li> </ul> |
| Ngày 03 | <b>Triển khai bình chuẩn hóa sản xuất<br/>Chia sẻ kinh nghiệm</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tạo dòng chảy trong sản xuất</li> <li>• Giới thiệu ví dụ thực tiễn về cải tiến</li> <li>• Trực quan hóa 5 hạng mục cần thiết trong sản xuất</li> <li>• 10 điều ghi nhớ khi thực hiện cải tiến</li> </ul>  |

## NGÔN NGỮ

Tiếng Nhật có phiên dịch sang tiếng Việt.

## ĐỊA ĐIỂM

Phòng Đa năng, Tòa nhà VJCC  
Số 15, đường D5, P.25, Q.Bình Thạnh

## PHIẾU ĐĂNG KÝ

Công ty: .....

Địa chỉ: .....

Ngành nghề SXKD: .....

Tel: ..... Fax: ..... Email: .....

Người liên hệ: ..... Chức vụ: .....

Học viên tham dự khóa học BC 15-1516:

1.  Ông/  Bà: ..... Ngày sinh: .....

Chức vụ: .....

2.  Ông/  Bà: ..... Ngày sinh: .....

Chức vụ: .....

3.  Ông/  Bà: ..... Ngày sinh: .....

Chức vụ: .....

## THÔNG TIN LIÊN HỆ

Để đăng ký, xin Quý vị vui lòng:

1. Điền đầy đủ thông tin vào Phiếu đăng ký và gửi email hoặc fax đến VJCC (giữ chỗ tạm thời)
2. Hoàn thành thủ tục đóng học phí trực tiếp tại VJCC hoặc chuyển khoản (đăng ký chính thức).
3. Thông tin Tài khoản:
  - Tên TK: **Trung tâm hợp tác Nguồn Nhân lực Việt Nam - Nhật Bản HCM.**
  - Số tài khoản: **018.100.0140854**
  - Ngân hàng: Vietcombank Chi nhánh Đông Sài Gòn

Chi tiết xin liên hệ Ms. Hà / Mr. Đức / Ms. Trúc

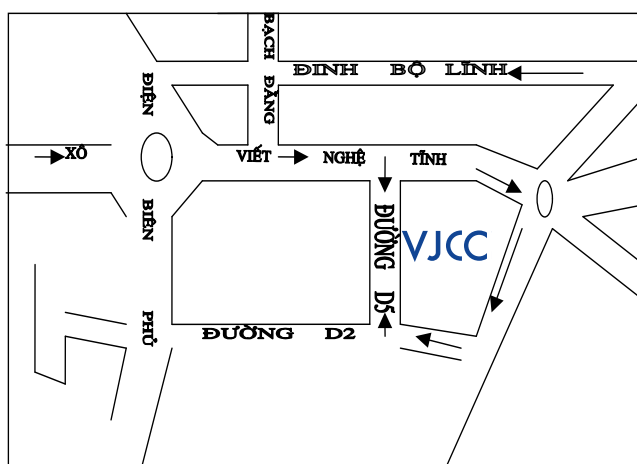
Tel: 08-3512-2151 Fax 08-3512-2150

Email: [bc@vjcccmc.org.vn](mailto:bc@vjcccmc.org.vn)

Số 15 đường D5, P.25, Bình Thạnh, TP. HCM.

Website: [www.vjcccmc.org.vn](http://www.vjcccmc.org.vn)

## SƠ ĐỒ ĐƯỜNG ĐI



- **Lưu ý:**  
 VJCC nằm trong khuôn viên trường  
 ĐH Ngoại thương - Cơ sở 2