

BC02-2025 HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ SẢN XUẤT TINH GỌN

Mục tiêu:

- 🚩 **Nâng cao sự hài lòng của khách hàng**
- 🚩 **Nâng cao chất lượng sản phẩm và hạ giá thành**
- 🚩 **Sử dụng tối ưu các tài nguyên**
- 🚩 **Tăng cường dòng chảy quy trình, cải tiến năng suất và tạo lợi thế cạnh tranh bền vững**

Thời gian: 03 - 05/4/2025 (6 buổi)

Địa điểm: VJCC-HCMC (số 15 Đường D5, Phường 25, Bình Thạnh, TP.HCM)

Đối tượng: lãnh đạo, cấp quản lý, chuyên viên và các cá nhân quan tâm

NỘI DUNG

Thời gian		Nội dung
Thứ Năm (03/4/2025)	9:00-12:00	1. Giới thiệu về sản xuất tinh gọn <ul style="list-style-type: none"> • Triết lý Toyota • Khái niệm tinh gọn • Ngôi nhà quản lý tinh gọn
	13:30-16:30	2. Khái niệm và các nguyên tắc của sản xuất tinh gọn <ul style="list-style-type: none"> • 7 loại lãng phí trong sản xuất • 4 nguyên tắc cải tiến • 5 nguyên tắc tinh gọn
Thứ Sáu (04/4/2025)	9:00-12:00	3. Các phương pháp và công cụ của sản xuất tinh gọn <ul style="list-style-type: none"> • Nền tảng các phương pháp và công cụ: <ul style="list-style-type: none"> - 4M trong sản xuất (Materials – Machines – Men – Methods) - 5S trong sắp xếp, quản lý nơi làm việc - Quản lý trực quan - Bảo trì năng suất toàn diện (TPM) • Tiêu chuẩn hóa: <ul style="list-style-type: none"> - Quy trình thao tác chuẩn SOP - Phương pháp cân bằng dây chuyền sản xuất Heijunka
	13:30-16:30	<ul style="list-style-type: none"> • "Đúng sản phẩm - Đúng số lượng - Đúng nơi - Đúng thời điểm" (Just In Time) - Hệ thống kéo - Dòng chảy liên tục - Nhịp sản xuất - Chuyển đổi nhanh - Đa năng hóa công việc • "Tự động hóa với tư duy con người" (Jidoka): <ul style="list-style-type: none"> - Chất lượng tại nguồn - 4 bước Jidoka - Phòng ngừa lỗi (Poka-Yoke) • Các bước giải quyết vấn đề
Thứ Bảy (05/4/2025)	9:00-12:00	4. Sự tham gia của học viên <ul style="list-style-type: none"> • Hệ thống kiến nghị • Hoạt động cải tiến nhóm nhỏ QCC
	13:30-16:30	<ul style="list-style-type: none"> • Hoạt động cải tiến nhóm nhỏ QCC (tiếp theo) • Quản lý chính sách

Giảng viên: Ông Trần Hữu Anh Tuấn



- Kỹ sư cơ khí, thông thạo Tiếng Nhật, tu nghiệp Quản lý chất lượng tại Nhật Bản. Quản lý nhà máy Nhật Bản: 12 năm (9 năm Giám đốc nhà máy)
- Chuyên gia về Quản trị chất lượng, tư vấn xây dựng hệ thống QLCL, tái cấu trúc nhà máy. Ban tư vấn hệ thống chất lượng của Bureau Veritas
- Thành viên hội chất lượng TP.HCM
- Giảng viên chuyên nghiệp về Quản trị chất lượng, đánh giá nội bộ ISO9001/ ISO14001/ OHSAS18001, nâng cao năng lực quản lý sản xuất, 7 Công cụ quản lý chất lượng, xử lý khiếu nại khách hàng, 7 Công cụ cải tiến sản xuất IE, quản lý trực quan & 5S, kỹ năng làm việc hiệu quả - Horenso, cải tiến hiện trường Kaizen

Học phí: 3.800.000 VND/học viên

Giảm 5% học phí cho học viên của công ty là Hội viên của Hội doanh nhân Keieijuku miền Nam (SKBA)

Giảm 5% học phí khi công ty cử từ 5 đến 9 học viên tham gia

Giảm 10% học phí khi công ty cử từ 10 học viên trở lên tham gia

Tổng mức giảm học phí không quá 10% cho mỗi học viên

ĐĂNG KÝ: <https://forms.gle/TZfJq5uqopxM8q4A9>

Liên hệ: Email: bchcmc@vjcc.org.vn / HOTLINE: 038.8699.8610