



# TỐI ƯU HÓA NĂNG SUẤT HƯỚNG TỚI LÃNG PHÍ BẰNG KHÔNG

## I. MỤC TIÊU KHÓA HỌC

- ✚ Sử dụng các công cụ loại bỏ lãng phí, cải tiến quy trình sản xuất để nâng cao năng suất.
- ✚ Nhận thức được cách áp dụng Kaizen để làm giảm chi phí.
- ✚ Áp dụng các nguyên tắc của Kaizen trong dự án dựa trên sự cắt giảm chi phí thực tế để nâng cao năng suất.
- ✚ Ứng dụng những kỹ thuật liên quan đến loại bỏ các lãng phí.

## II. ĐỊA ĐIỂM ĐÀO TẠO & HỌC PHÍ

- ✚ Thời gian: 14-16/7/2025 (9:00-16:30)
- ✚ Địa điểm: VJCC-HCMC (số 15, đường D5, phường 25, quận Bình Thạnh, TP.HCM)
- ✚ Học phí: **3.800.000 VNĐ/học viên**

(Ưu đãi: Giảm 5% học phí cho học viên của công ty là Hội viên của Hội doanh nhân Keieijuku miền Nam (SKBA))

Giảm 5% học phí khi công ty cử từ 5 đến 9 học viên tham gia

Giảm 10% học phí khi công ty cử từ 10 học viên trở lên tham gia

Tổng mức giảm học phí không quá 10% cho mỗi học viên)

## III. NỘI DUNG CHI TIẾT

| Thời gian              |             | Nội dung                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Thứ Hai<br>(14/7/2025) | 9:00-12:00  | <b>1. Nâng cao năng lực hiện trường sản xuất, đổi mới nhà máy</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Cải tiến năng suất để duy trì lợi nhuận</li><li>• Ba điểm mấu chốt để nâng cao năng suất</li></ul>            |
|                        | 13:30-16:30 | <b>2. Phương pháp nhằm nâng cao năng suất</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Cải tiến công suất thông qua quản lý báo cáo hàng ngày</li><li>• Nâng cao năng suất thông qua loại bỏ lãng phí thao tác</li></ul> |
| Thứ Ba<br>(15/7/2025)  | 9:00-12:00  | <b>3. 7 bước Kaizen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Cải tiến công cụ, máy móc</li><li>• Cải tiến động tác giúp rút ngắn thời gian</li></ul>                                                                 |

|                       |             |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cải tiến cân bằng chuyên - Quản lý theo tiêu chuẩn</li> </ul>                                                                                                                                                  |
|                       | 13:30-16:30 | <p><b>4. Luyện tập lắp ráp bu lông đai ốc</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cải tiến thao tác bằng phương pháp cải tiến quy trình ECRS</li> <li>• Phân biệt 3 lăng phí theo Therblig</li> <li>• Cải tiến 7 bước theo VTR</li> </ul>      |
| Thứ Tư<br>(16/7/2025) | 9:00-12:00  | <p><b>5. Nâng cao năng suất thông qua cải tiến thiết bị</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Phương pháp cải tiến giảm hồng học về 0</li> <li>• Năm bước cải tiến giảm hồng học về 0</li> </ul>                                             |
|                       | 13:30-16:30 | <p><b>6. Luyện tập dừng ngắn (bài tập cải tiến)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Phân tích khuynh hướng phát sinh</li> <li>• Làm sạch</li> <li>• Lập phiếu tam hiện nhị nguyên</li> <li>• Làm rõ cơ chế</li> <li>• Giải pháp</li> </ul> |

**\*\*\* Thông tin sơ lược về chuyên gia JICA, Ông YASUHIRO Hirata \*\*\***



- Chủ tịch Hội đồng quản trị, chuyên gia tư vấn sản xuất và cải tiến kỹ thuật, Công ty Dream Realizer
- 30 năm kinh nghiệm làm việc tại nhiều bộ phận và dự án của Tập đoàn Panasonic, đặc biệt trong mảng quản lý sản xuất và xây dựng hệ thống IT
- Chuyên gia đào tạo và tư vấn tại Nhật Bản, Trung Quốc, Việt Nam, Indonesia về quản lý và cải tiến sản xuất

2 Huy chương vàng cuộc thi về Cải tiến sản xuất tại Nhật Bản

**ĐĂNG KÝ:** <https://forms.gle/sKZ1zEAFXEqN95z5>

**Liên hệ:** Email: [bchcmc@vjcc.org.vn](mailto:bchcmc@vjcc.org.vn) / HOTLINE: 038.8699.8610