

"5S VÀ KAIZEN"

- Sản xuất theo phong cách Nhật Bản

I. MỤC TIÊU KHÓA HỌC

- Sử dụng 4M (Người, Máy, Tiền, Phương Pháp) trong sản xuất để sản xuất hiệu quả nhất có thể và đạt được QCD (Chất lượng, Chi phí, Giao hàng) làm hài lòng khách hàng
- Xây dựng một hệ thống để cung cấp cho nơi sản xuất các mặt hàng cần thiết, đúng thời điểm và với số lượng cần thiết
- Hướng dẫn cách triển khai 5S, cách loại bỏ bảy loại lãng phí điển hình thông qua Kaizen và hướng dẫn chuyên sâu về IE (Kỹ thuật Công nghiệp), phương pháp cải tiến cơ bản (8 công cụ)

II. ĐỐI TƯỢNG:

- Các cấp quản lý, điều hành doanh nghiệp, các cá nhân quan tâm.

III. THỜI GIAN & ĐỊA ĐIỂM ĐÀO TẠO

Thời gian: 24,25/10/2025 (9:00-12:00, 13:30-16:30)

Địa điểm: (VJCC-HCMC) Số 15, D5, Phường Thạnh Mỹ Tây (Phường 25), TP. HCM

IV. NỘI DUNG ĐÀO TẠO:

NGÀY	NỘI DUNG
Ngày 1	1. Đề xuất các hoạt động cải tiến • Hai cách tiếp cận hoạt động cải tiến • Hoạt động cải tiến: Những điều cần biết • Hoạt động 5S là nền tảng 2. Suy nghĩ của IE • Mục đích của IE • Lịch sử của IE • Hai phương pháp IE • Phân tích IE, Sơ đồ hệ thống và 8 công cụ 3. Phương pháp IE: Tám cách tiếp cận • Phân tích Quy trình • Nghiên cứu Chuyển động • Phân tích Vận chuyển • Nghiên cứu thời gian • Phân tích hoạt động • Phân tích công việc kết hợp • Phân tích cân bằng dây chuyền

	• Phân tích bố trí nhà máy Lý thuyết và thực hành sẽ được giải thích cho từng chủ đề trên.
Ngày 2	4. Mẹo để cải tiến • Phân tích 5 Why (5 lần Tại sao) • Hai phương pháp tạo ý tưởng • Phương pháp liệt kê thuộc tính • Phương pháp tạo ý tưởng Sáu chiếc mũ • 9 danh sách kiểm tra của Osborn • Ví dụ về Karakuri Jig (Phương pháp của Toyota) 5. Hoạt động 5S • Triển khai các hoạt động 5S • 5S là nền tảng của sản xuất • Định nghĩa và các bước thực hiện 5S • Cách sắp xếp • Cách dọn dẹp • Cách vệ sinh • Tóm tắt

III. Thông tin sơ lược về chuyên gia cấp cao của JICA Ông TSUYOSHI Shimizu



- Cố vấn Tập đoàn Panasonic Excel International
- Hơn 40 năm kinh nghiệm làm việc cho tập đoàn Matsushita (Panasonic) ở vị trí Giám đốc kinh doanh, Giám đốc nhà máy; Giám đốc điều hành;...
- Nguyên Hiệu trưởng trường Monozukuri, Học viện Kỹ thuật Điện tử Matsushita
- Từng làm việc tại công ty Phát triển Nhân sự, trưởng phòng dự án công ty Display Devices
- Chuyên gia đào tạo và tư vấn hiện trường về Lập kế hoạch sản xuất, Quản lý Sản xuất, Cải tiến hiện trường, ...
- Từ tháng 8 năm 2007, ông bắt đầu đảm nhận giảng dạy khóa học về Quản lý sản xuất của Viện phát triển nguồn nhân lực Việt Nam – Nhật Bản VJCC và hướng dẫn thực tế hiện trường sản xuất để phục vụ cho công tác đào tạo nguồn nhân lực và đào tạo doanh nghiệp. Ngoài ra, ông còn đảm nhiệm các khóa học kinh doanh cấp cao của KEIEIJUKU và đã nhận được nhiều đánh giá tốt từ học viên.

HỌC PHÍ: 2.750.000 VNĐ/học viên (ưu đãi 5% cho nhóm đăng ký trên 5 học viên và giảm 10% cho nhóm trên 10 học viên)

ĐĂNG KÝ: <https://forms.gle/4kDkb24LqpjyBgH8>

Liên hệ: Email: bchcmc@vjcc.org.vn / HOTLINE: 038.869.8610